목 차

주주총회소집공고 1
주주총회 소집공고 2
I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항 4
1. 사외이사 등의 활동내역 4
가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부 4
나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역 4
2. 사외이사 등의 보수현황 5
II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항 6
1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래 6
2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래 6
III. 경영참고사항 7
1. 사업의 개요 7
가. 업계의 현황 7
나. 회사의 현황 13
2. 주주총회 목적사항별 기재사항 20
□ 재무제표의 승인 20
□ 정관의 변경 29
□ 이사의 보수한도 승인 30
□ 감사의 보수한도 승인 31
□ 주식매수선택권의 부여 31
IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부 33
가. 제출 개요 33
나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부 33
※ 참고사항 34

주주총회소집공고

2026 년 03 월 12 일

회 사 명 :	주식회사 파수
대 표 이 사 :	조규곤
본 점 소 재 지 :	서울특별시 마포구 월드컵북로 396, 누리꿈스퀘어17층 (전 화) 02-300-9113 (홈페이지)http://www.fasoo.com
작 성 책 임 자 :	(직 책)경영지원본부장 (성 명)이지수 (전 화)02-300-9000

주주총회 소집공고

(제26기 정기 주주총회)

주주님의 건승과 댁내의 평안을 기원합니다.
당사는 상법 제363조와 정관 제16조에 의거 제26 기 정기주주총회를 아래와 같이 개최 하오니 참석하여 주시기 바랍니다.

- 다 음 -

1. 일 시: 2026년 03월 30일(월요일) 오전 09시 00분
2. 장 소 : 서울시 마포구 월드컵북로 396 (누리꿈스퀘어 비즈니스타워6층 대회의실)
3. 회의 목적 사항
가. 보고사항 : 1. 감사의 감사보고
2. 영업보고
3. 내부회계관리제도 운영결과 및 운영실태보고
4. 외부감사인 선임보고
나. 부의안건
제 1호 의안 : 제26기(2025.1.1~2025.12.31) 재무제표 승인의 건
(이익잉여금처분계산서(안)포함, 1주당 예정배당금: 100원)
제 2호 의안 : 정관 일부 변경의 건
제 3호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건
제 4호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건
제 5호 의안 : 주식매수선택권 부여 승인의 건

4. 경영참고사항 비치
상법 제542조의4에 의한 경영참고사항은 당사 인터넷 홈페이지에 게재하고 본점과 명의개서대행회사(국민은행 증권대행부)에 비치하였으며, 금융위원회 및 한국거래소에 전자공시하여 조회가 가능하오니 참고하시기 바랍니다.

5. 전자투표 및 전자위임장권유에 관한 사항
당사는 주주총회에 직접 참석하지 않고도 의결권을 행사하실 수 있도록 전자투표제도(상법 368조의4)와 전자위임장권유제도(자본시장과 금융투자업에 관한 법률 시행령 제160조 제5호)를 활용하고 있습니다.
주주님들께서는 아래에서 정한 방법에 따라 주주총회에 참석하지 아니하고 전자투표방식으로 의결권을 행사하시거나, 전자위임장을 수여하실 수 있습니다.

가. 전자투표 전자위임장권유시스템 인터넷 및 모바일 주소:
[http://vote.samsungpop.com]

나. 전자투표 행사・전자위임장 수여 기간:
2026년 3월 20일 오전 9시 ~ 2026년 3월 29일 오후 5시

다. 본인인증 방법은 공동인증, 카카오페이, 휴대폰인증을 통해 주주 본인을 확인 후 의안별로 의결권 행사

라. 수정동의안 처리: 주주총회에서 상정 된 의안에 관하여 수정동의가 제출되는 경우 기권으로 처리

6. 주주총회 참석시 준비물
가. 직접행사: 신분증
나. 대리행사: 위임장(주주와대리인의인적사항기재, 인감날인), 대리인신분증

7. 기타사항
 - 사업보고서 및 감사보고서는 주주총회 개최1주전까지 DART 전자공시시스템 (http://dart.fss.or.kr)에 공시 하고 당사 홈페이지에 게재 할 예정입니다.

2026년 03월 12일
주식회사 파 수
대표이사 조 규 곤 (직인생략)

I. 사외이사 등의 활동내역과 보수에 관한 사항

1. 사외이사 등의 활동내역

가. 이사회 출석률 및 이사회 의안에 대한 찬반여부

회차	개최일자	의안내용	사외이사 등의 성명 이지화 (출석률: 100%) 찬 반 여 부
1	2025.02.12	[보고] - 내부회계관리제도 운영실태 보고 [부의] 제1호 제25기(2024년) 재무제표 승인의 건 제2호 제25기(2024년) 영업보고서 승인의 건 제3호 이사 선임의 건 제4호 감사 선임의 건 제5호 이사 보수 한도 승인의 건 제6호 감사 보수한도 승인의 건 제7호 주식매수선택권 부여의 건	찬성
2	2025.02.12	[부의] 제 1호 제 25기(2024년) 정기주주총회 소집에 관한 건	찬성
3	2025.02.12	[부의] 제1호 제 25기 (2024년) 현금배당 승인의 건	찬성

나. 이사회내 위원회에서의 사외이사 등의 활동내역

위원회명	구성원	활 동 내 역		
		개최일자	의안내용	가결여부
-	-	-	-	-

2. 사외이사 등의 보수현황

(단위 : 원)

구 분	인원수	주총승인금액	지급총액	1인당 평균 지급액	비 고
사외이사	1	2,000,000,000원	855,185,881원	855,185,881원	일반 급여 외 금액이 지급되지 않았습니다.

II. 최대주주등과의 거래내역에 관한 사항

1. 단일 거래규모가 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래종류	거래상대방 (회사와의 관계)	거래기간	거래금액	비율(%)
-	-	-	-	-

2. 해당 사업연도중에 특정인과 해당 거래를 포함한 거래총액이 일정규모이상인 거래

(단위 : 억원)

거래상대방 (회사와의 관계)	거래종류	거래기간	거래금액	비율(%)
-	-	-	-	-

III. 경영참고사항

1. 사업의 개요

가. 업계의 현황

당사 및 종속회사의 사업분류는 다음과 같습니다.

사 업	회 사
데이터보안 / 애플리케이션보안 / 정보보호컨설팅 엔터프라이즈 문서플랫폼 / 개인정보비식별화 CPS보안 / AI	주식회사 파수 Fasoo, Inc. 주식회사 스패로우

가. 산업 동향 및 전망

(1) 정보보호산업의 개요
정보보호산업법에서는 정보보호산업을 '정보보호를 위한 기술 및 정보보호기술이 적용된 제품을 개발・생산 또는 유통하거나 이에 관련한 서비스를 제공하는 산업'으로 정의하고 있습니다.

정보보호산업은 정보보호제품을 개발, 생산 또는 유통하거나 정보보호에 관한 컨설팅, 보안관제 등 서비스를 수행하는 산업으로서 기술의 적용영역, 제품의 특성 등에 따라 정보보안, 물리보안, 융합보안(정보보안+ 물리보안,정보보안+ 他산업)으로 분류됩니다. 이는 크게 컴퓨터 또는 네트워크상 정보유출, 훼손 등을 방지하기 위한 정보보안, 재난, 재해, 범죄 등을 방지하기 위한 물리보안, 자동차나 항공해상 보안 등의 융합보안으로 구분됩니다.

국내 정보보호산업의 시장 동향은 다음과 같습니다

정부는 제1차 정보보호산업 진흥계획(K-ICT 시큐리티 2020)을 수립・발표하면서 창업활성화를 통한 글로벌경쟁력 강화, 투자확대 및 신시장 창출, 내수위주에서 글로벌 진출로 시장확대, 지속성장 생태계 조성 등을 중점 추진키로 하였습니다. 이후 2차 계획에서는 2021년부터 향후 5년간 정보보호산업을 차세대 핵심 산업으로 육성하기 위한 계획을 마련하였습니다. 이를 통해 정부는 정보보호 신규시장 발굴과 동시에 정보보호 성장 생태계를 조성해 정보보호 산업육성을 추진하고 있습니다. 2025년까지 정보보호시장이 20조원, 매출 300억 이상 기업이 100개까지 증가하는 것을 목표로 하고 있습니다.

정보보호산업 경쟁력 강화를 위한 10대 정책과제를 아래와 같이 지정하였습니다.
△비대면 서비스 관련 보안시장 활성화
△정보보호 데이터 활용기반 조성
△AI기반 물리보안 산업 육성
△5G + ICT 융합보안 산업 저변 확대
△공공 및 민간분야 정보보호 투자 확대

△정보보호기업 성장 지원
△정보보호기업 해외진출 및 국제협력 강화
△차세대 보안 신기술 확보
△정보보호산업 규제 및 법, 제도 개선
△정보보호 전문인력 양성

이처럼 정부가 적극 나서기로 한 정보보호산업은 초연결사회가 도래함에 따라 사물인터넷(IoT)이 미래의 새로운 경쟁성장 동력으로 부상하고 있는 가운데 향후 우리나라의 미래를 좌우할 최첨단 기술집약적 산업입니다.

특히 코로나 확산으로 비대면 서비스가 활성화되고 디지털 전환이 가속화되면서 동시에 이용자에 대한 사이버 위협이 증가하면서 정보보호는 언택트 신산업이 기본적으로 갖춰야할 필수 요소가 되었습니다. 또한 사이버 공격이 예측 불가능할 정도로 다양하고 복잡해지고 있어 디지털안전 위협 대응에 한계가 발생하게 되어, 민·관 협력을 통한 정보보호 투자 확대, 신기술 확보 및 전문인력 양성, 규제 혁신을 통한 정보보호산업 생태계 강화가 어느 때보다 중요한 시기가 되었습니다.

수많은 기업과 기관들이 비용 절감과 유연한 IT 환경 대응을 위해서 클라우드 기반 서비스를 도입하고 있습니다. 클라우드 환경 하에서의 보안 책임 소재는 최종적으로 데이터 사용자에게 귀결되는 만큼, 데이터 중심 보안 솔루션의 중요성은 점점 커지고 있습니다.

또한 Chat GPT 로 널리 알려진 생성형 AI 기술이 비즈니스의 중심으로 떠오르고 있습니다. AI 기술은 데이터 처리 자동화를 통해서 실시간 분석과 패턴 인식 및 예측 모델링을 실현하여 비즈니스 전략 개발, 데이터 보안 등 여러 분야에 활용되어 조직의 문제를 해결하고 전략적 의사 결정을 이끌어 냅니다. 올바른 비즈니스 방향을 설정하고 혁신적인 인사이트를 얻어내기 위해서는 AI 기술도 적극적으로 활용할 수 있어야 하는 환경이 도래했습니다.

국내에 정보보호 관련 기업들이 본격적으로 설립된 것은 1990년 중반으로 다른 국가 기간산업에 비해 월등히 역사가 짧다고 할 수 있습니다. 그럼에도 그동안 우리나라의 정보보호산업은 비약적인 발전을 통해 경쟁력도 확보했으며 수출도 매년 증가하고 있고 전체 IT 산업에서 차지하는 비중 역시 향후 첨단기술의 발달과 함께 급증할 것으로 예상됩니다.

전 세계 정보보호산업 시장 규모는 향후 해마다 증가할 것으로 예상되는데, 이는 기존 인터넷 및 스마트폰 이용부터 융합보안과 새롭게 떠오르고 있는 IoT(사물인터넷)의 등장으로 인한 보안의 중요성이 커지고 있기 때문입니다. 북미, 유럽, 일본 등 주요 선진국이 정보보호 시장의 90% 가량 차지하고 있으며, 최근에는 중국이라는 새로운 보안 시장이 대두되고 있습니다.

(2) 정보보호산업의 특징 및 국가경제에서의 중요성
정보보호산업은 '창과 방패'처럼, 진화하는 보안위협에 대응하여 지속적인 R&D가 필요한 분야이며, 보안위협의 대응과 우수한 제품 개발을 위해서는 암호, 인증, 인식, 감시 등의 보안 분야 학문 외에 인문학, 공학 등 多학제적인 연구 및 인재가 필요한 분야입니다.

또한 보안사고 발생시 개인,사회,국가 등 전 영역에 영향을 주는 등 파급력이 매우 크고 최근 전 산업의 IT화로 대부분의 산업에 보안기술 적용이 요구되고 있으며, 평상시에는 중요성을

인식 못하지만 사고 발생시에는 높은 수준의 품질을 요구하게 되는 특징을 가지고 있습니다.

우리나라의 정보보호의 자주성을 확보하고 국가의 중요정보 유출을 미연에 방지하기 위해서는 무엇보다 국내 정보보호업체의 기술수준을 향상시키고 이를 활용하는 것이 필요하다고 할 수 있습니다. 특히 정보보호산업은 다음과 같은 특성이 있습니다.

첫째, 정보보호산업은 성장발전 가능성이 높은 신성장 산업으로, 시스템 네트워크 보안 중심의 정보보안과 CCTV・DVR・무인경비서비스 등의 물리보안, 타 산업 군에 보안기술이 적용되는 활용분야(융합보안)로 구분됩니다. 향후 지능화된 보안위협 및 자동차・안전 등 타 분야의 신규 보안 이슈의 확대로 시장은 더 커질 것으로 전망됩니다.

둘째, 정보보호산업은 국가의 안위를 지켜주는 방위산업입니다. 협의의 개념으로는 개인의 안전과 재산을 지켜주는 보안산업이고, 광의의 개념으로는 각종 테러와 보이지 않는 전쟁(사이버테러 및 정보화 전쟁)으로부터 국가의 안위를 지켜주는 방위산업입니다. 정보보호산업은 밖으로는 금융기관의 IT보안 서비스, 국제범죄, 국제해커로부터의 침입차단 등 국가를 위험으로부터 지켜주고, 안으로는 주정차 차량 감시 CCTV 등을 활용하여 질서 확립 및 각종 범죄 예방 및 치안을 담당하므로 방위산업이라 할 수 있습니다.

셋째, 정보보호산업은 차세대 고부가가치 미래지향 산업입니다. 최근 국내 IT 산업은 스마트폰, 태블릿 PC 등 스마트 모바일 기기 시장 뿐만 아니라 IoT(사물인터넷) 및 클라우드 컴퓨팅 등 큰 변화가 있어 왔습니다. 이에 정보보안 및 무선통신망의 안전성 강화에 대응해야 할 것이며, IT산업을 기반으로 한 미래 생활에 정보보호산업 기술이 포함되어 응용되고 있습니다.

나. 시장 여건

(1) 데이터보안 시장
데이터보안은 암호화 기술을 이용하여 허가된 사용자가 허가된 권한 내에서 콘텐츠를 사용하도록 통제하는 권한 제어 기술(Digital Rights Management) 입니다.

최근에는 클라우드 컴퓨팅의 발전에 따라 각종 플랫폼을 지원하는 클라우드 환경에서의 보안이슈가 증가하여 클라우드 데이터보안 서비스 분야도 신규산업으로 떠오르고 있습니다. 과거 해킹이나 바이러스에 의한 정보유출 사고의 대부분이 최근에는 허가된 내부자나 관계자에 의해 금전적 목적을 동반한 사고로 확대되면서, 보안의 중심이 네트워크 보안에서 콘텐츠 보안으로 패러다임이 변화되었으며, 콘텐츠 자체를 직접 암호화하고 사전에 정의된 권한에 따라 사용을 통제하는 디지털저작권관리(DRM)솔루션이 보안 현안을 해결하는 기업 보안의 핵심 인프라로 제시되고 있습니다.

DRM솔루션은 보안 영역별로 특화된 타 보안 솔루션들이 가지는 한계점을 보완하고 핵심 정보 자체에 대한 원천적이고 지속적인 보안 해법을 제시하며, 전 산업 군에 걸쳐 빠르게 수요가 확산되고 있는 실정입니다. 이는 외부는 물론, 허가된 내부자에 의한 불법 유출까지 방지할 수 있는 근본적인 보안 해법으로 떠오르면서, 기업보안에 있어 더 이상 선택이 아닌 필수적으로 도입해야 하는 보안 인프라로 자리 잡고 있습니다. 특히 보안 투자 여력이 높고, 정보인프라의 표준과 통합을 중시하는 대기업 및 그룹사들이 이 시장의 가장 큰 고객입니다. 또한, 기술력을 가지고 있는 중소 제조업체들도 자사 기술에 대한 외부유출 방지를 위해서 도

입하고 있는 추세입니다.

당사의 주력 사업분야인 데이터보안 시장은 크게 대기업, 공공기관, 금융기관, 병원, 제조업체 및 중소기업 등으로 나눌 수 있으며 각각 주력제품과 시장의 특성은 조금씩 다른 모습을 보이고 있습니다. 공통적인 특징은 기업의 요구사항이 복잡하고, 기업내 다양한 시스템과의 연동, 한컴오피스 등 국내 전용 애플리케이션 지원 이슈 등 외산 제품이 가지고 있는 자원 및 연동 한계로 인해 국내 제품이 선호되고 있다는 점입니다. 1차 도입이 이루어졌던 곳은 업그레이드, 교체, 확산, 모바일 등 플랫폼 확장 등의 이슈로 추가 구축이 이루어지고 있고, 상대적으로 도입이 늦은 곳들은 개인정보보호 시장 활성에 맞추어 문서보안까지 도입이 진행되고 있습니다. 또한 스마트폰과 스마트 패드의 보급 증가에 따라 업무환경이 모바일로 확산되면서 기업을 중심으로 모바일 환경에서도 DRM이 적용된 상태에서 문서를 볼 수 있는 환경을 요청하고 있으며 이로 인해 모바일 DRM도 확산되고 있습니다.

(2) 애플리케이션 보안 시장
애플리케이션 보안 테스팅(Application Security Testing) 시장은 소프트웨어 애플리케이션의 보안 취약성을 분석하고 평가하는 도구와 서비스, 솔루션을 거래하는 산업으로 정의됩니다. 이 시장은 애플리케이션 아키텍처와 기술이 지속적으로 진화하면서 빠르게 성장하고 있으며, 애플리케이션 보안의 핵심 요소로 자리 잡고 있습니다.

디지털 전환이 가속화되면서 애플리케이션은 일상생활과 산업 전반에 걸쳐 필수적인요소가 되었습니다. 정부와 지방자치단체는 행정 서비스의 디지털화를 위해 애플리케이션을 활용하며, 스마트홈 기술과 IoT 기기는 가정에서도 애플리케이션을 중심으로 조명, 냉난방, 보안 시스템을 제어하는 환경을 구축하고 있습니다. 또한, 클라우드컴퓨팅, 인공지능(AI), 빅데이터와 같은 첨단 기술과의 결합은 애플리케이션의 활용 범위를 확장시키는 동시에 보안의 중요성을 더욱 부각시키고 있습니다.

애플리케이션 보안 테스팅 시장은 빠르게 진화하는 사이버 위협 환경과 강화되는 규제 요건에 대응하며 지속적인 성장세를 보이고 있습니다. 기존에는 개발 후반부에 고려되던 보안이 이제는 소프트웨어 개발 수명주기 초기 단계부터 통합되는 DevSecOps 접근 방식으로 전환되면서, 테스팅 도구의 수요가 크게 증가하고 있습니다. 이러한 도구는 개발 및 배포 프로세스와 원활히 통합되어 지속적인 테스트와 취약점 관리를 가능하게 함으로써 안전하고 신뢰성 높은 애플리케이션 개발을 지원합니다.

AI와 머신러닝을 활용한 자동화 기술의 도입은 취약점 탐지의 속도와 정확성을 높이며, 클라우드 네이티브 애플리케이션 및 마이크로서비스 아키텍처와 같은 최신 기술 환경에서 중요한 역할을 하고 있습니다. 특히, API 사용이 증가함에 따라 API 보안 테스팅의 중요성도 부각되고 있습니다. 이와 함께 GDPR, HIPAA, PCI DSS 등 국제 규제 및 컴플라이언스 요건의 강화는 조직들이 정기적인 보안 테스팅에 투자하도록 이끌며, AST 시장의 성장을 가속화하고 있습니다.

이 시장은 신흥 경제국의 디지털화와 IoT 도입, 금융 및 산업 자동화 기술의 발전 등으로 인해 더욱 확대될 것으로 예상됩니다. 또한, 원격 근무 환경과 BYOD(Bring Your Own Device) 정책의 확산으로 애플리케이션 보안 요구가 증가하면서 테스팅 도구의 활용 범위가 더욱 넓어질 것으로 보입니다.

애플리케이션 보안 테스팅 시장은 기술 혁신과 보안 트렌드 변화, 규제 요건 강화에 힘입어

높은 성장 가능성을 가지고 있습니다. 여기에, 도구의 복잡성과 통합성 문제를 해결하는 노력이 병행된다면, 시장은 지속적인 확대와 안정적 성장을 이룰 수 있을 것입니다.

(3) 정보보호컨설팅 시장
정보보안컨설팅 서비스에는 취약점 분석평가(기반시설, 전자금융기반시설), 인증(ISMS, ISO27001, BS10012), 진단 및 모의해킹, 개인정보보호 컨설팅(GDPR, PIMS), 기타 보안컨설팅이 포함됩니다.

1) 취약점 분석평가
취약점 분석평가 서비스는 정보통신기반보호법에 의해 주요정보통신기반시설로 지정된 대상과 전자금융거래의 안전성과 신뢰성을 확보해야 하는 전자금융기반시설 대상으로 매년 실시하고 있습니다. 주요정보통신기반시설로 지정된 주요정보통신서비스제공자(ISP), 집적정보통신시설사업자(IDC), 쇼핑몰과 같은 정보통신서비스제공자는 정보통신망에 대한 침해사고 예방을 위한 관리대책과 이행여부를 정보보호전문서비스 기업에게 확인받도록 의무화되어 있으며, 금융회사와 전자금융업자의 전자금융기반시설에 대한 분석평가 결과를 전문성이 확보된 정보보호전문서비스 기업에게 요청하고 있어 공급 가능한 규모 이상의 수요가 지속적으로 증대 및 확대된다고 기대할 수 있습니다.

2) 인증(ISMS, ISO27001)
인증(ISMS, ISO27001)은 조직이 수립 및 운영하는 관리체계가 정보보호 측면에서 적합한지를 판단하는 제도로 인증을 통해 정보보호 관리에 대한 인식을 제고해 보호해야 할 정보통신망 및 정보자산의 안전성과 신뢰성을 향상시키는 것이 목적입니다. 조직에 적합한 수준의 정보보호를 제공하기 위해 정책 및 조직을 수립하고 위험관리, 대책 구현, 사후 관리 등의 정보보호관리과정을 통해 여러 정보보호대책들이 유기적으로 통합되어 구현, 운영되는 체계입니다. 인터넷 세상이 확산될수록 정보보안의 중요성이 부각되고 그에 따른 ISMS 인증 필수 대상 기업과 자율 신청 기업이 늘어나게 되며 ISMS 인증 유지 기업은 약 600개 기업, 국제 규격인 ISO27001은 거의 800여개 기업이 인증을 지속적으로 유지하고 있습니다.

3) 기술적 취약점 진단(인프라, 모바일, IoT) 및 모의해킹
고객이 운용하고 있는 인프라(서버, 네트워크, DBMS, 응용 프로그램의 취약점), 모바일(iOS, Android), IoT(Internet of Things)를 대상으로 한 기술적 취약점 진단은 위협/취약성에 대한 보호대책을 제시하여 침해사고 발생 가능성을 낮추고 가용성을 높일 수 있도록 합니다. 특히 스마트폰을 통한 모바일 서비스와 IoT가 적용된 기기 증대에 따라 진단 범위 및 종류가 다양해지고 있습니다. 모의해킹은 실제 해커가 사용하는 최신 해킹기법 및 도구를 이용하여 보안담당자의 사전 승인을 취득한 후 취약점을 찾고 내·외부자 관점에서 침투테스트(Penetration test)를 시도하여 해킹 위협들을 심층적으로 분석하는 것으로 최근에는 시나리오 기반의 모의해킹이 주류를 이루고 있습니다.

4) 개인정보보호 컨설팅(GDPR, ISMS-P)
개인정보보호컨설팅이란 온라인상에서 개인의 신용정보 등 중요한 개인정보를 보호하는 것을 목적으로 개인의 허락 없이 개인의 정보가 유출되어 도용되는 것을 방지하기 위한 서비스입니다. 국내에서는 인터넷과 정보통신기술이 발전되면서 과거 단순 신분정보가 금융거래, 전자상거래, 고객관리를 위한 필수 요소 정보가 되었습니다. 2011년 9월에 개인정보보호법이 제정된 이후 개인정보보호인증(ISMS-P), 개인정보영향평가, 개인정보실태점검과 같은 다양한 서비스가 창출되어 유지되고 있습니다. 특히 GDPR이라는 2018년 5월 25일부터 시행된 EU(유럽연합)의 개인정보보호 법령은 EU의 모든 회원국이 의무적으로 준수해야 하는

강행 규정입니다. GDPR의 시행으로 EU내 사업장을 운영하는 국내 기업 뿐만 아니라 전자상거래 등을 통해 해외에서 EU주민의 개인정보를 처리하는 기업에게도 적용되어 국내외 글로벌회사를 대상으로 한 컨설팅 서비스 확대가 예상되고 있습니다.

5) 종합보안컨설팅
종합보안컨설팅이란 조직의 목적을 달성하는데 있어 전산시스템과 네트워크 등 모든IT 자산과 조직에 일어날 수 있는 위험을 분석하고 이에 대한 대책을 수립함으로써 관리자와 조직이 그 대책을 실현할 수 있도록 지원하는 독립적인 자문 서비스입니다.

6) 내부정보유출방지컨설팅
내부정보유출방지컨설팅이란 고객정보, 핵심기술, 영업정보 등 기업의 내부 중요정보가 전산시스템, 사람 등에 의해 유출 될 수 있는 위협을 분석하고 이에 대한 대책을 수립하여 지원하는 자문 서비스입니다.

나. 회사의 현황

(1) 영업개황 및 사업부문의 구분

사업부문	사업내용	주요제품 및 서비스
데이터보안(J58222)	DRM	1. Fasoo Data Security Framework (1) Fasoo Enterprise DRM (FED) - Fasoo Enterprise DRM for Node (FED-N) - Fasoo Enterprise DRM for Repository (FED-R) - Fasoo Enterprise DRM for External (FED-E) - Fasoo Enterprise DRM for Mobile (FED-M) - Fasoo Smart Print (FSP) - Fasoo Smart Screen (FSS) - Fasoo Secure Web (FSW) - Fasoo Secure Mail (FSM) - Fasoo eXception Management (FXM) - Fasoo Integrated Log Manager (FILM) - Fasoo Cloud Bridge (FCB) - Fasoo Content Backup and Recovery (FC-BR) (2) Fasoo Data Radar (FDR) (3) Fasoo RiskView (FRV) (4) Fasoo AI Radar- Fasoo AI-R Privacy - Fasoo AI-R DLP2. 온나라 시스템 솔루션 (1) Fasoo 온나라 DRM (2) PII Filter for 온나라 3. 개인정보보호 솔루션 (1) PII Manager (2) PII Filter (3) eData Manager for Privacy (4) ePrint for Privacy
	Wrapsody	1. 문서 공유 플랫폼 (1) Wrapsody2. 외부 협업 플랫폼 (1) Wrapsody eCo 3. 문서관리, 데이터보안 올인원 공유 플랫폼 (1) Wrapsody SE 4. 암호화 지원 문서중앙화 솔루션 (1) Wrapsody Drive
	개인정보비식별화	Analytic DID
	콘텐츠 중심업무메신저	Fireside
	진본 증명	진본 증명 플랫폼 FasooBlock
	OT·ICS보안	운영기술 및 산업제어시스템 보호
	AI	1. 엔터프라이즈 LLM

		(1) Fasoo Enterprise LLM (EIlm) 2. AI 거버넌스 인프라 (1) AI-R Privacy (2) AI-R DLP
애플리케이션 보안(J58222)	품질/보안	1. 소스코드 취약점 정적분석 (1) Sparrow SAST, SAQT 2. 웹 취약점 동적 분석 (1) Sparrow DAST 3. 오픈소스 관리 도구 (1) Sparrow SCA
정보보호컨설팅(J62090)	컨설팅/CERT	인증심사(ISO27001, ISMS 등), 기반시설 정보보호, 취약점 진단 및 모의해킹 등

(2) 데이터보안 사업
데이터보안 사업은 전자문서를 암호화하여 외부자는 물론, 허가된 내부자에 의한 기밀문서 유출까지 방지하는 강도 높은 기업용 문서보안솔루션을 제공하는 사업입니다. 이와 같은 기능은 최근 이슈가 되고 있는 개인정보 유출과 같은 내부자에 의한 문서유출을 미연에 방지하고 사이버 공격에 의한 원전 설계자료 유출 등과 같은 외부자에 의한 문서유출에도 대응할 수 있는 최적의 솔루션으로 각광받고 있습니다.

당사는 세계 최초로 DRM 기술을 상용화하고 국내 기업용 DRM 시장을 개척하였습니다. 국내 최다 레퍼런스를 갖춘 DRM 1위 기업 파수는 경쟁력 높은 기술력과 서비스로 국내 시장에서 업계 선두주자로서의 위상을 유지하고 있습니다.

정보보호산업의 최신 동향에 적극 대응하기 위해 가장 강력한 데이터보안 솔루션인 "Fasoo Enterprise DRM" 제품을 중심으로, 사용자가 보유한 모든 데이터를 탐지하여 예외상황에 대한 보안의 빈틈을 방지하는 "Fasoo Data Radar"제품과 보안리스크를 관리하는 "Fasoo RiskView" 제품이 상호 긴밀하게 연관되어 단계별로 보안을 강화하는 "Fasoo Data Security Framework"를 완성하였습니다. 향후 컨설팅 역량 강화를 통해 추가적인 매출 확대를 추진할 계획입니다.

또한, 당사는 블록체인 기반의 진본 증명 플랫폼인 '파수블록(FasooBlock)'을 개발하여 제공하고 있습니다. 파수블록은 문서의 해시값을 블록체인에 저장하고, 블록체인에 등록된 해시와 거래시간에 대한 위・변조를 불가능하게 하여 지적자산이 생성된 시점과 이후 변경이 없음을 영구히 증명할 수 있습니다. 이러한 진본 등록 및 검증 기능을 통해 문서의 무결성 및 보안성 확인이 필요한 보험, 의료정보, 물류, 유통, 전자계약 등의 전 분야로의 진출을 확대할 계획입니다.

당사의 데이터보안 사업 경쟁력은 다음과 같습니다.

1) 높은 고객충성도
데이터보안 제품은 다른 보안제품과 달리 고객충성도가 높습니다. 기업내 문서의 호환이 가장 중요하므로 한번 도입된 데이터보안 제품이 그룹사 및 시스템 확장에 지속적으로 들어가고 있어, 표준으로 한번 선정되면 큰 문제가 없는한 지속적인 매출이 발생하게 됩니다. 당사는 삼성그룹, 포스코, CJ, 롯데, 동부, 금호 등 국내 대기업 대부분의 데이터보안 표준제품으

로 선정되어 안정적인 고객기반을 확보하고 있으며 정부 공공기관도 중앙부처의 대부분에 도입이 되어 그 산하기관과 자치단체에 파급되는 사업효과를 가져가고 있습니다. 후발업체 및 신생업체들이 중소기업 중심으로 영업을 하고 있으나 국내 데이터보안 시장에서 차지하는 비율은 미미한 수준입니다.

2) 높은 진입장벽
기존 시스템의 문서와의 호환문제로 충성도가 높을뿐 아니라, E-DRM은 제품의 기술진입장벽이 높고, OS와 각종 문서 Application의 잦은 버전 업그레이드, PC, 모바일, 태블릿 등 각종 플랫폼 지원 등 유지관리와 신규투자 이슈가 많아서 신생업체들이 시장에 진입을 못하고 있습니다. 과거 대기업뿐 아니라 유수의 중견 보안업체들이 E-DRM시장에 뛰어들었으나 성공하지 못하여, 2000년부터 시작한 3개사만이 지금도 경쟁사로 남아있습니다.

3) 글로벌 수준의 제품 경쟁력
E-DRM은 보안분야에서 유일하게 외산업체가 국내 진입을 못하고, 국내업체만 시장에서 사업을 하고 있습니다. 국내시장이 해외시장보다 훨씬 일찍 성숙되어 제품의 수준이 해외업체 제품보다 앞서있으며, 실제로 해외업체들이 존재하나 국내 고객들의 기업환경과 요구사항에 대응할 수 있는 제품이 전무한 상황입니다.

4) 안정적인 유지관리 매출
타 SW 대비 OS 및 문서 Application 업그레이드, 끊임없이 쏟아지는 악성코드와 타 보안 솔루션들과의 충돌 및 호환 이슈, PC교체 등의 문제로 E-DRM은 도입 후 유지관리가 필수인 SW입니다. 따라서 타 제품들 대비 유상유지관리 계약율이 90%가 넘고, 최근 SW의 유지관리 제값받기에 대한 정부의 관심과 정책 등에 힘입어 유지관리요율이 현실화 되어가는 분위기입니다. 실제로 유지관리 계약 시에는 보안 SW로서 유지관리 이슈가 많은 점을 고객과 협의하여 요율을 과거 계약대비 상향 책정하여 평균 14%로 계약하고 있습니다. 유지관리 시장은 고객사가 늘어남에 따라 누적으로 매출이 증가하는 구조로, 매출의 안정화와 기존고객의 추가도입을 위한 영업전략으로 중요한 역할을 하고 있습니다.

(3) 애플리케이션보안 사업
애플리케이션보안 제품인 Sparrow는 정적 프로그램 분석(Static Program Analysis) 기술을 응용하여, 프로그램이 실행되기 전에 프로그램 소스에 있는 치명적인 오류 및 보안 취약점을 자동으로 검출해 주는 솔루션입니다. 이는 소스코드만 있으면 프로그램을 실행하지 않고도 모든 실행사항을 마치 사람이 눈으로 분석하는 것처럼 깊고 상세하게 분석하여 반드시 고쳐야 하는 오류를 검출하기 때문에 결과적으로 프로그램 테스팅 시간은 물론, 오류수정 비용에 대한 절감효과를 볼 수 있습니다.

그동안 임베디드 SW와 금융권 위주로만 형성되던 품질 시장이 일반 기업들의 품질에 대한 의식제고로 점차 시장 영역이 확대되고 있으며, 2013년 시큐어코딩을 위한 버전을 출시한 이후 2014년 1월 국내 최초의 CC인증 확보를 통해 보안 시장에 빠른 속도로 진입하여 공공분야 중심으로 시큐어코딩에 대한 도입이 활발히 진행 중입니다. 코드분석을 통한 테스트자동화 및 자동 오류 검출 기술은 계속 발전 중이지만, 국내의 정적분석 기반의 기초 기술력은 높은 편이며 당사는 Active Suggestion 등 차별화된 기능 구현으로 선두 제품과의 기술적 격차도 크지 않습니다. 또한 정부로부터 GCS(Global Creative SW)과제로 선정되어 2015년 9월부터 2017년 9월까지 신규 솔루션 개발을 진행하였으며 그 결과, 정적/동적분석의 모든 기능을 통합 제공하는 정적분석솔루션(SAST)와 동적분석솔루션(DAST), 웹애플리케이션에 대한 공격을 실시간으로 탐지 및 차단하는 자기방어솔루션(RASP), 효율적인 소프트웨어 공

급망 관리를 위한 라이선스 식별 및 보안취약점 진단 도구(SCA) 그리고 이를 모두 통합 관리하는 플랫폼인 Sparrow Enterprise를 개발하였습니다. 다만 외산 Leading Vendor 대비 시장 진입이 늦은 관계로 글로벌 경쟁력을 높이기 위한 노력을 경주하고 있으며, 그 일환으로 2018년 5월 애플리케이션 보안 사업을 영위하는 PA사업부문을 단순·물적분할 방식으로 분할하여 자회사인 주식회사 스패로우를 설립하여 사업 경쟁력을 강화하였습니다.

주식회사 스패로우의 애플리케이션보안 사업 경쟁력은 다음과 같습니다.

1) 시큐어코딩을 위한 최적의 소스코드 보안약점 분석 도구
- 행정자치부 '소프트웨어 개발보안(시큐어코딩)' 47개 항목 지원
- 국제표준 레퍼런스 검출 (CWE/SANS Top 25, OWASP Top 10, CERT 등)

2) 실행오류와 코딩표준을 함께 지원하는 실행의미 기반의 정적 분석 도구
- 코딩 단계부터 런타임 오류의 검출 및 수정이 가능하여 개발 시간 단축
- 융합SW 관련 국제 코딩 표준에 적합한 소프트웨어 개발 (MISRA, HIS, HICPP, JPL, BSSC)

3) 다양한 차별화 기능을 통한 높은 편의성과 검출 성능
- Active Suggestion(액티브 서제스천)
- Advanced lssue Filtering(어드밴스드 이슈 필터링)
- Intelligent Alarm Clustering(인텔리전트 알람 클러스터링)

4) 유연한 구축 및 운영
- 웹 기반의 통합관리 시스템을 통해 진행 중인 모든 프로젝트를 서버에서 통합 관리
- C/C++, JAVA, JSP, PHP, ASP, C#, HTML, Android 등 다양한 언어에 대한 소스코드 분석을 지원

5) 새로운 통합 품질 솔루션의 제공 (GCS과제 선정)
- 정적/동적분석의 모든 기능을 통합 제공하는 정적분석솔루션(SAST)와 동적분석솔루션(DAST)
- 웹애플리케이션에 대한 공격을 실시간으로 탐지 및 차단하는 자기방어솔루션(RASP)
- 신규 솔루션들을 통합 관리하는 플랫폼(Sparrow Enterprise)

6) 오픈소스 관리도구 제공
효율적인 소프트웨어 공급망 관리를 위한 오픈소스 소프트웨어 라이선스 식별 및 보안 취약점 진단 도구 (SCA)

(4) 정보보호컨설팅 사업
당사는 조직의 비즈니스 연속성 보장 및 보안사고로 인한 영향을 최소화하기 위해 위험분석, 대책수립, 이행 및 점검과 같은 일련의 보안활동을 지속적으로 수행 할 수 있도록 지원하는 정보보안 컨설팅을 제공합니다.
ISMS, ISMS-P, ISO27001 심사원 자격을 보유한 전문 컨설턴트들이 정보보호 관련 다양한 컨설팅 경험과 데이터・애플리케이션 보안 솔루션 구축 및 운영 노하우를 기반으로 새롭게 개발 완성된 컨설팅 방법론을 통해 종합 정보보호 컨설팅 서비스가 가능합니다.

당사의 정보보호컨설팅 사업 경쟁력은 다음과 같습니다.

1) 풍부한 경험과 우수한 역량을 지닌 전문 컨설턴트 보유
- ISMS, ISO27001, ISMS-P 체계구축 및 인증획득, 기반시설 및 IT보안 실태점검 등 다양한 분야의 보안컨설팅 경험이 풍부한 컨설턴트 보유
- ISMS, ISO27001, ISMS-P 인증 심사원 유자격자 다수 보유
- 대규모 사업수행 및 관리경험이 풍부한 PM급 인력 다수 보유

2) 최상의 컨설팅 방법론과 솔루션 구축 및 운영 경험 접목
- 다년간의 정보보호 전문서비스 사업을 통해 검증된 컨설팅 방법론(Fasoo_USIM)을 적용하여 최적의 컨설팅 산출물 도출 가능
- 국내 최고 수준의 데이터 보안 및 애플리케이션 보안 분야의 기술력 및 운영 경험을 접목하여 고객 요구사항 만족 및 산출물 품질 고도화 가능

3) 다양한 고객 및 분야에 대한 컨설팅 경험 보유
- 미래창조과학부 지정 정보보호 전문서비스기업으로서 다수의 공공·민간 주요정보통신 기반시설 컨설팅 이력 보유
- 공공, 금융, 통신, 제조, IT 등 다양한 산업분야의 대기업부터 중소기업을 대상으로 정보보호 및 개인정보보호 관련 컨설팅 다수 수행

(5) 시장점유율
국내 데이터보안 시장의 주요 경쟁 회사는 마크애니와 소프트캠프가 있습니다. 마크애니와 소프트캠프의 경우 데이터보안 이외의 사업도 영위하고 있으나 사업부문별매출 비중을 파악할 수 없어 정확한 시장 점유율을 산출할 수 없습니다.
국내 애플리케이션보안 시장은 국내 업체로써는 주식회사 스패로우가 독보적인 위치를 점유하고 있으며, 공공 및 금융 시장을 중심으로 외산 솔루션과 경쟁하고 있습니다.

(6) 신규 사업 등의 내용 및 전망

1) 엔터프라이즈 문서 플랫폼
종합 기업 문서 플랫폼인 Wrapsody는 ECM(Enterprise Contents Management)을 타겟으로 개발된 콘텐츠 중심의 지속적인 문서공유/협업/관리 솔루션입니다. 기존 문서관리 개념에서 벗어나, 서버 또는 개인 PC 등 콘텐츠가 보관되는 위치에 상관없이 콘텐츠를 항상 최신 상태로 유지하여 효율적인 협업환경을 제공합니다.
Wrapsody는 2015년에 국내 시장에 첫 출시된 이후 많은 관심과 기대를 모으고 있으며 미국내 ECM 시장에서의 성공가능성이 더 높다고 판단되어 관련 IP를 2017년 12월 31일 기준으로 미국법인에 이관 하였습니다.
2018년에는 Wrapsody 기반의 외부 협업 솔루션인 Wrapsody eCo 를 개발하였으며 ,2019년에는 블록체인 기반 기술을 접목하여 모든 버전의 문서의 자동 수집/관리/기록/원본 증명 및 검증이 가능한 Fasoo Block을 출시하였습니다.
2022년에는 문서 관리와 데이터 보안을 하나의 솔루션으로 통합한 Wrapsody SE를 출시하면서 종합 Document Platform 으로 발전하였습니다.

2) Analytic DID
빅데이터를 활용한 Analytic DID는 '비식별화' 기술을 기반으로 최적의 알고리즘이 적용된 개인정보 비식별화 솔루션 및 전문 컨설팅 서비스로서, 효율적인 비즈니스 프로세스 지원은 물론 의사결정에 도움을 줄 수 있도록 분석의 효용성과 위험에 대한 다양한 지표를 가시화하

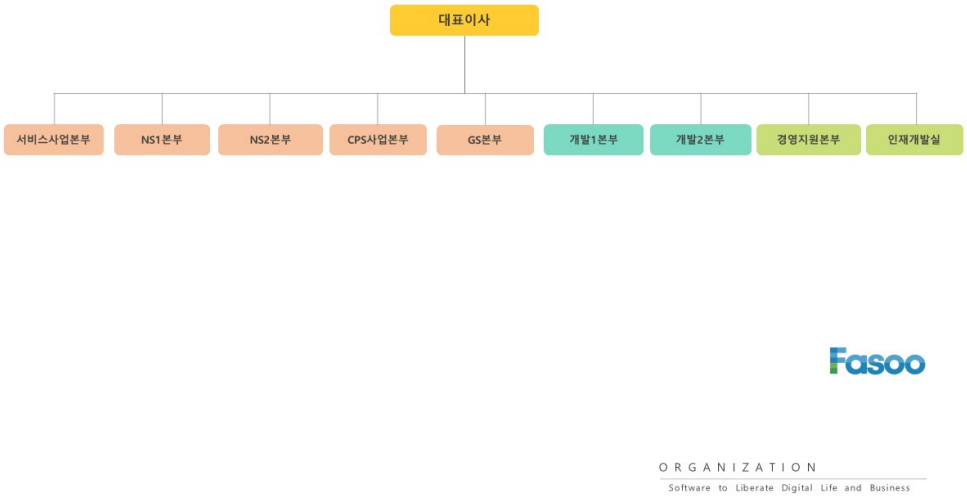
여 제공합니다. 2018년에는 과학기술정보통신부의 GCS과제에 선정되어 다양한 컴플라이언스 기준에 부합하면서도 데이터의 유용성이 저하되지 않는 모듈을 확장 개발하고 있습니다. 또한, 2020년 1월 데이터3법이 국회 본회의를 통과하고 같은 해 8월 5일부터 시행되었습니다.

3) 해외사업
당사는 신시장 개척을 위한 노력도 지속적으로 추진하고 있습니다. 해외 데이터보안시장의 성장에 발빠르게 대처하여 기회를 선점하고, 해외 IT서비스회사 및 Reseller와의 협력 강화를 통해 의미있는 레퍼런스를 확보해 나가기 위해 노력하고 있습니다. 이를 지원하기 위해 우수 인력을 영입하고 해외법인의 독자적인 관리 권한을 보장하고 있으며 이러한 해외 신시장을 개척하기 위한 전략을 통해 안정적인 시장 확대 및 수익성을 확보하고자 합니다.

4) OT·ICS 보안
산업 자동화와 스마트 공장의 발전에 따라서 폐쇄 운영 기술 (Operational Technology, OT) 및 산업 제어 시스템 (Industrial Control System, ICS) 에 대한 사이버 위협이 고도화되고 있습니다. 이에 대한 대응으로 EU에서는 징벌적 과징금을 부여하는 '네트워크 및 정보 시스템 지침 (NIS2)'을 제정하였고, 국내에서도 관련 컴플라이선스를 강화하는 추세입니다. 당사는 2024년 3월 OT·ICS 사업을 수행하던 파로스네트웍스를 인수하면서 새로운 시장 개척과 사업 영역의 다변화를 시도하고 있습니다.

5) AI
당사는 AI 기술 확보와 사업 진출에도 매진하고 있습니다. 생성형 AI를 제대로 활용하기 위해서는 필요한 주요 데이터를 학습에 최적화된 상태로 잘 관리해야 합니다. 이를 위해서 중복되고, 오래되고, 중요하지 않은 ROT (Redundant, Obsolete, Trivial) 데이터를 식별 및 제거하여, 생성형 AI가 학습할 모든 데이터를 최신 버전으로 유지하고 학습데이터의 품질을 높이는 것이 중요합니다. 당사는 기존에 출시한 엔터프라이즈 문서 플랫폼(Wrapsody)의 문서관리 기능을 생성형 AI에 접목하여 고객의 내부 정보 학습에 특화된 On-Premise 형태의 기업형 Private LLM 모델(Ellm)을 개발하고 있습니다. 또한 AI의 자체 딥러닝을 활용해 비정형 개인정보를 검출하고 보호하는 솔루션인 AI-R Privacy, 생성형 AI 사용에 따른 민감정보 유출을 방지하는 AI-R DLP를 출시하여 AI 시장에 적극적으로 대응하고 있습니다.

(7) 조직도


대표이사
서비스사업본부
NS1본부
NS2본부
CPS사업본부
GS본부
개발1본부
개발2본부
경영지원본부
인재개발실
Fasoo
ORGANIZATION
Software to Liberate Digital Life and Business

2. 주주총회 목적사항별 기재사항

□ 재무제표의 승인

가. 해당 사업연도의 영업상황의 개요

영업상황의 개요는 'III. 경영참고사항 1. 사업의 개요, 나. 회사의 현황'을 참조하시기 바랍니다.

나. 해당 사업연도의 대차대조표(재무상태표)·손익계산서(포괄손익계산서)·이익잉여금처분계산서(안)

※ 아래의 재무제표는 외부감사인의 감사가 완료되지 않은 자료입니다. 외부감사인의 감사의견을 포함한 최종 재무제표와 상세한 주석사항은 주주총회 1주간 전 전자공시 시스템(http://dart.fss.or.kr)에 공시예정인 당사의 감사보고서를 참조하시기 바랍니다.

1. 연결재무제표

연 결 재 무 상 태 표

제 26 기 2025년 12월 31일 현재

제 25 기 2024년 12월 31일 현재

주식회사 파수와 그 종속기업 (단위 : 원)

과목	제 26 (당)기	제 25 (전)기
자산		
Ⅰ. 유동자산	22,206,937,473	22,831,542,233
1. 현금및현금성자산	6,054,009,054	9,745,554,736
2. 단기금융상품	-	2,500,000,000
3. 매출채권 및 기타유동채권	11,027,110,474	8,804,247,728
4. 기타유동금융자산	4,498,046,686	952,682,576
5. 기타유동자산	627,771,259	829,057,193
Ⅱ. 비유동자산	26,606,692,769	27,361,000,001
1. 유형자산	2,565,679,817	4,215,720,974
2. 무형자산	10,261,350,402	9,656,246,077
3. 기타비유동금융자산	9,322,975,523	8,942,452,743
4. 기타비유동자산	159,613,105	133,186,214
5. 이연법인세자산	4,297,073,922	4,413,393,993
자산총계	48,813,630,242	50,192,542,234
부채		
Ⅰ. 유동부채	7,508,664,547	7,490,472,477
1. 매입채무 및 기타유동채무	3,881,678,625	4,063,734,350
2. 기타유동금융부채	1,487,162,349	1,845,970,455
3. 기타유동부채	2,139,823,573	1,580,767,672
Ⅱ. 비유동부채	3,232,574,211	6,046,166,482
1. 기타비유동금융부채	153,261,602	1,593,006,035
2. 확정급여부채	3,079,312,609	4,453,160,447
부채총계	10,741,238,758	13,536,638,959
자본		
Ⅰ. 지배기업소유주지분	37,396,957,241	36,037,141,795
1. 자본금	5,851,961,000	5,842,711,000
2. 자본잉여금	9,413,052,213	9,334,879,795
3. 자본조정	(1,987,431,352)	(2,087,043,767)
4. 기타포괄손익누계액	411,027,742	450,966,447
5. 이익잉여금	23,708,347,638	22,495,628,320
Ⅱ. 비지배지분	675,434,243	618,761,480
자본총계	38,072,391,484	36,655,903,275
부채와자본총계	48,813,630,242	50,192,542,234

"

연결포괄손익계산서

제 26 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 25 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 파수와 그 종속기업 (단위 : 원)

과 목	제 26 (당)기	제 25 (전)기
Ⅰ. 매출액	46,676,052,578	46,103,328,375
Ⅱ. 매출원가	14,163,740,915	14,614,915,802
Ⅲ. 매출총이익	32,512,311,663	31,488,412,573
Ⅳ. 판매비와관리비	29,976,345,779	27,588,141,241
Ⅴ. 영업이익	2,535,965,884	3,900,271,332
Ⅵ. 금융손익	488,149,177	988,200,458
1. 금융수익	899,941,894	1,259,242,075
2. 금융비용	411,792,717	271,041,617
Ⅶ. 기타영업외손익	(14,592,531)	(26,375,950)
1. 기타영업외수익	8,134,611	1,134,238
2. 기타영업외비용	22,727,142	27,510,188
Ⅷ. 법인세비용차감전순이익	3,009,522,530	4,862,095,840
Ⅸ. 법인세수익(비용)	289,001,204	248,732,167
Ⅹ. 연결당기순이익	2,720,521,326	4,613,363,673
1. 지배기업의 소유주지분	2,661,868,838	4,488,338,312
2. 비지배지분	58,652,488	125,025,361
Ⅺ. 기타포괄손익	(378,608,278)	(992,899,150)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 포괄손익	(39,938,705)	232,116,698
1. 해외사업환산손익	(39,938,705)	232,116,698
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 포괄손익	(338,669,573)	(1,225,015,848)
1. 보험수리적손익	(338,669,573)	(1,225,015,848)
Ⅻ. 총포괄손익	2,341,913,048	3,620,464,523
1. 지배기업의 소유주지분	2,303,196,714	3,553,161,131
2. 비지배지분	38,716,335	67,303,392
XIII. 주당이익		
1. 기본주당이익	235	394
2. 희석주당이익	236	394

"

연 결 자 본 변 동 표

제 26 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 25 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 파수와 그 종속기업 (단위 : 원)

과 목	자 본 금	자 본 잉여금	자 본 조 정	기타포괄 손익누계액	이 익 잉여금	비지배지분	총 계
2024.1.1 (전기초)	5,833,461,000	9,256,083,377	(1,158,596,432)	218,849,749	20,320,276,087	524,012,518	34,994,086,299
총포괄손익:							
당기순이익	-	-	-	-	4,488,338,312	125,025,361	4,613,363,673
보험수리적손익	-	-	-	-	(1,167,293,879)	(57,721,969)	(1,225,015,848)
해외사업장환산손익	-	-	-	232,116,698	-	-	232,116,698
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래등:							
배당의 지급	-	-	-	-	(1,145,692,200)	-	(1,145,692,200)
주식매수선택권	-	-	109,826,294	-	-	14,545,570	124,371,864
주식매수선택권 행사	9,250,000	78,796,418	(38,313,918)	-	-	12,900,000	62,632,500
자기주식 취득	-	-	(999,959,710)	-	-	-	(999,959,710)
2024.12.31 (전기말)	5,842,711,000	9,334,879,795	(2,087,043,766)	450,966,447	22,495,628,320	618,761,480	36,655,903,275
2025.1.1 (당기초)	5,842,711,000	9,334,879,795	(2,087,043,766)	450,966,447	22,495,628,320	618,761,480	36,655,903,275
총포괄손익:							
당기순이익	-	-	-	-	2,661,868,838	58,652,488	2,720,521,326
보험수리적손익	-	-	-	-	(318,733,419)	(19,936,154)	(338,669,573)
해외사업장환산손익	-	-	-	(39,938,705)	-	-	(39,938,705)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래등:							
배당의 지급	-	-	-	-	(1,130,416,100)	-	(1,130,416,100)
주식매수선택권	-	-	125,026,333	-	-	17,956,428	142,982,761
주식매수선택권 행사	9,250,000	78,172,418	(25,413,918)	-	-	-	62,008,500
2025.12.31 (당기말)	5,851,961,000	9,413,052,213	(1,987,431,352)	411,027,742	23,708,347,638	675,434,243	38,072,391,484

연 결 현 금 흐 름 표

제 26 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지

제 25 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

주식회사 파수와 그 종속기업 (단위 : 원)

과 목	제 26(당) 기	제 25(전) 기
Ⅰ. 영업활동 현금흐름	3,269,705,770	4,565,589,258
1. 영업에서 창출된 현금흐름	3,269,820,013	4,251,429,856
가. 당기순이익	2,720,521,326	4,613,363,673
나. 조정	6,167,646,785	4,858,905,093
다. 영업활동으로인한 자산부채의 변동	(5,618,348,098)	(5,220,838,910)
2. 이자의 수취	206,759,648	427,309,751
3. 이자의 지급	(169,192,531)	(96,287,679)
4. 법인세환급(납부)	(37,681,360)	(16,862,670)
Ⅱ. 투자활동 현금흐름	(3,984,656,316)	(2,538,140,978)
1. 임직원대여금의 감소	(122,899,966)	188,638,878
2. 임직원대여금의 증가	200,150,344	(876,889,478)
3. 유형자산의 증가	(478,557,092)	(479,137,627)
4. 무형자산의 증가	(2,635,659,927)	(2,600,799,639)
5. 임차보증금의 감소	-	54,200,000
6. 임차보증금의 증가	-	(168,106,979)
7. 단기금융상품의 감소	2,500,000,000	6,500,000,000
8. 단기금융상품의 증가	-	(1,500,000,000)
9. 당기손익-공정가치측정금융자산의 증가	(7,355,906,638)	(4,987,182,269)
10. 당기손익-공정가치측정금융자산의 감소	3,908,216,963	2,731,136,136
11. 영업권의 취득	-	(1,400,000,000)
Ⅲ. 재무활동 현금흐름	(2,919,494,486)	(3,976,287,426)
1. 주식매수선택권의 행사	62,008,500	75,532,500
2. 배당의 지급	(1,129,666,100)	(1,144,942,200)
3. 리스부채의 상환	(1,851,836,886)	(1,789,918,016)
4. 임대보증금의 순증가	-	(117,000,000)
5. 자기주식의 취득	-	(999,959,710)
Ⅳ. 현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	(57,100,650)	(78,635,980)
Ⅴ. 현금의 증가(감소)(Ⅰ+Ⅱ+Ⅲ+Ⅳ)	(3,691,545,682)	(2,027,475,126)
Ⅵ. 기초의 현금	9,745,554,736	11,773,029,862
Ⅶ. 기말의 현금	6,054,009,054	9,745,554,736

2. 별도재무제표

재무상태표

제 26 기　2025년 12월 31일 현재

제 25 기　2024년 12월 31일 현재

주식회사 파수　　(단위 : 원)

과목	제 26 (당)기	제 25 (전)기
자산		
I. 유동자산	17,134,569,229	18,406,900,446
1. 현금및현금성자산	3,956,300,413	7,587,378,889
2. 단기금융상품	-	2,000,000,000
3. 매출채권 및 기타유동채권	9,013,873,860	7,597,230,896
4. 기타유동금융자산	3,643,988,685	526,786,667
5. 기타유동자산	520,406,271	695,503,994
II. 비유동자산	28,216,695,411	28,231,173,268
1. 유형자산	2,291,025,347	3,495,606,205
2. 무형자산	9,574,745,017	8,531,664,917
3. 종속기업투자	4,562,170,426	4,688,976,910
4. 기타비유동금융자산	8,215,187,446	7,804,894,524
5. 기타비유동자산	141,293,349	104,730,177
6. 이연법인세자산	3,432,273,826	3,605,300,535
자산총계	45,351,264,640	46,638,073,714
부채		
I. 유동부채	5,965,531,377	6,583,702,367
1. 매입채무 및 기타유동채무	3,051,286,715	4,028,601,944
2. 기타유동금융부채	1,402,791,513	1,423,067,468
3. 기타유동부채	1,511,453,149	1,132,032,955
II. 비유동부채	2,842,940,929	5,591,287,408
1. 기타비유동금융부채	96,978,355	1,452,351,952
2. 확정급여부채	2,745,962,574	4,138,935,456
부채총계	8,808,472,306	12,174,989,775
자본		
I. 자본금	5,851,961,000	5,842,711,000
II. 자본잉여금	9,413,052,213	9,334,879,795
III. 자본조정	(1,985,173,207)	(2,084,785,622)
IV. 이익잉여금	23,262,952,328	21,370,278,766
자본총계	36,542,792,334	34,463,083,939
부채와자본총계	45,351,264,640	46,638,073,714

포괄손익계산서

제 26 기 2025년 1월 1일 부터 2025년 12월 31일 까지

제 25 기 2024년 1월 1일 부터 2024년 12월 31일 까지

주식회사 파수 (단위 : 원)

과목	제 26 (당)기	제 25 (전)기
I. 매출액	36,430,842,188	35,679,563,832
II. 매출원가	12,136,835,180	12,719,250,512
III. 매출총이익	24,294,007,008	22,960,313,320
IV. 판매비와관리비	20,387,709,732	18,983,637,006
V. 영업이익	3,906,297,276	3,976,676,314
VI. 금융손익	456,236,868	932,141,570
1. 금융수익	835,910,372	1,161,236,474
2. 금융비용	379,673,504	229,094,904
VII. 기타영업외손실	(883,337,691)	(705,038,505)
1. 기타영업외수익	241,929,777	264,480,215
2. 기타영업외비용	1,125,267,468	969,518,720
VIII. 법인세비용차감전순이익	3,479,196,453	4,203,779,379
IX. 법인세비용(수익)	293,735,364	463,947,797
X. 당기순이익	3,185,461,089	3,739,831,582
XI. 기타포괄손익	(162,371,427)	(714,572,557)
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 않는 포괄손익	(162,371,427)	(714,572,557)
1. 보험수리적손익	(162,371,427)	(714,572,557)
XII. 총포괄손익	3,023,089,662	3,025,259,025
XIII. 주당이익		
1. 기본주당이익	282	328
2. 희석주당이익	282	328

자본변동표

제 26 기 2025년 01월 01일 부터 2025년 12월 31일 까지

제 25 기 2024년 01월 01일 부터 2024년 12월 31일 까지

주식회사 파수 (단위 : 원)

과목	자본				
	자본금	자본잉여금	자본조정	이익잉여금	자본 합계
2024.1.1 (전기초)	5,833,461,000	9,256,083,377	(1,154,960,185)	19,490,711,941	33,425,296,133
당기순이익	-	-	-	3,739,831,582	3,739,831,582
배당의 지급	-	-	-	(1,145,692,200)	(1,145,692,200)
주식매수선택권	-	-	95,548,191	-	95,548,191
보험수리적손익	-	-	-	(714,572,557)	(714,572,557)
주식매수선택권의 행사	9,250,000	78,796,418	(25,413,918)	-	62,632,500
자기주식취득	-	-	(999,959,710)	-	(999,959,710)
2024.12.31 (전기말)	5,842,711,000	9,334,879,795	(2,084,785,622)	21,370,278,766	34,463,083,939
2025.1.1 (당기초)	5,842,711,000	9,334,879,795	(2,084,785,622)	21,370,278,766	34,463,083,939
당기순이익	-	-	-	3,185,461,089	3,185,461,089
배당의 지급	-	-	-	(1,130,416,100)	(1,130,416,100)
주식매수선택권	-	-	125,026,333	-	125,026,333
보험수리적손익	-	-	-	(162,371,427)	(162,371,427)
주식매수선택권의 행사	9,250,000	78,172,418	(25,413,918)	-	62,008,500
2025.12.31 (당기말)	5,851,961,000	9,413,052,213	(1,985,173,207)	23,262,952,328	36,542,792,334

현금흐름표

제 26 기 2025년 01월 01일 부터 2025년 12월 31일 까지

제 25 기 2024년 01월 01일 부터 2024년 12월 31일 까지

주식회사 파수 (단위 : 원)

과목	제 26 (당)기	제 25 (전)기
Ⅰ. 영업활동현금흐름	3,998,124,349	5,348,900,593
1. 영업에서 창출된 현금흐름	4,005,168,594	5,070,851,474
가. 당기순이익	3,185,461,089	3,739,831,582
나. 조정	5,933,635,794	4,734,771,483
다. 영업활동으로인한 자산・부채의변동	(5,113,928,289)	(3,403,751,591)
2. 이자의 수취	184,624,379	362,112,637
3. 이자의 지급	(142,000,614)	(54,315,948)
4. 법인세납부	(49,668,010)	(29,747,570)
II.투자활동현금흐름	(5,066,618,344)	(3,887,510,330)
1. 임직원대여금의 감소	204,100,034	89,666,671
2. 임직원대여금의 증가	(180,044,078)	(579,889,478)
3. 종속기업주식의 취득	(978,460,000)	(1,097,180,000)
4. 유형자산의 증가	(448,457,428)	(358,851,837)
5. 무형자산의 증가	(2,629,601,598)	(2,589,799,639)
6. 단기금융상품의 감소	2,000,000,000	4,000,000,000
7. 당기손익공정가치평가금융자산의 증가	(5,937,598,214)	2,239,632,011
8. 당기손익공정가치평가금융자산의 감소	2,903,442,940	(4,297,641,255)
9. 임차보증금의 감소	-	54,200,000
10. 임차보증금의 증가	-	(4,200,000)
11. 금융리스채권의 회수	-	56,553,197
12. 영업권의 취득	-	(1,400,000,000)
III. 재무활동현금흐름	(2,496,591,499)	(3,670,754,221)
1. 주식매수선택권의 행사	62,008,500	62,632,500
2. 배당의 지급	(1,129,666,100)	(1,144,942,200)
3. 리스부채의 상환	(1,428,933,899)	(1,471,484,811)
4. 자기주식의 취득	-	(999,959,710)
5. 임대보증금의 순증가	-	(117,000,000)
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(65,992,982)	(125,347,005)
V. 현금및현금성자산의순증가	(3,631,078,476)	(2,334,710,963)
VI. 기초현금및현금성자산	7,587,378,889	9,922,089,852
VII. 기말현금및현금성자산	3,956,300,413	7,587,378,889

3. 이익잉여금처분계산서(안)

<이익잉여금 처분계산서>

제26기: 2025년 1월 1일 부터 2025년 12월 31일 까지(처분예정일 2026년 3월 30일)

제25기: 2024년 1월 1일 부터 2024년 12월 31일 까지(처분확정일 2025년 3월 27일)

(단위 : 원)

과 목	제 25(당)기	제 24기
I. 미처리이익잉여금	22,750,745,839	20,961,397,951
전기이월이익잉여금	19,717,940,241	17,936,138,926
보험수리적손익	(162,371,427)	(714,572,557)
당기순이익	3,185,461,089	3,739,831,582
결손보전	-	-
II. 이익잉여금처분액	(1,245,492,710)	(1,243,457,710)
1. 이익준비금	(113,226,610)	(113,041,610)
2. 배당금 (주당배당금,액면배당률): 당기: 100원(20%) 전기: 100원(20%)	(1,132,266,100)	(1,130,416,100)
III. 차기이월미처리결손금	21,495,537,193	19,717,940,241

- 최근 2사업연도의 배당에 관한 사항

상기 이익잉여금처분계산서를 참조하시기 바랍니다

□ 정관의 변경

가. 집중투표 배제를 위한 정관의 변경 또는 그 배제된 정관의 변경

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
-	-	-

나. 그 외의 정관변경에 관한 건

변경전 내용	변경후 내용	변경의 목적
제 1 조 (상호) 이 회사는 “주식회사 파수”라 한다. 영문으로는 “FASOO Co.,Ltd.”라 표기한다.	**제 1 조 (상호)** 이 회사는 “주식회사 파수에이아이”라 한다.영문으로는 “FASOO AI Co.,Ltd.”라 표기한다.	회사의 사명 변경

제 4 조 (공고방법) 회사의 공고는 회사의 인터넷 홈페이지(www.fasoo.com)에 한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없는 때에는 서울특별시에서 발행되는 매일경제신문에 한다.	**제 4 조 (공고방법)** 회사의 공고는 회사의 인터넷 홈페이지(www.fasoo.ai)에 한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 공고를 할 수 없는 때에는 서울특별시에서 발행되는 매일경제신문에 한다.	사명 변경에 따른 회사 홈페이지 도메인 변경 반영
제 10조의 1 (주식매수선택권) ① ~ ⑧ (생략) ⑨ 주식매수선택권의 행사로 인하여 발행한 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 제 10 조의 3 의 규정을 준용한다	**제 10조의 1(주식매수선택권)** ① ~ ⑧ (생략) ⑨ 주식매수선택권의 행사로 인하여 발행한 신주에 대한 이익의 배당에 관하여는 제 10 조의 2 의 규정을 준용한다	준용 단순 오류 수정 (제10조의3→제10조의2)
제 19조 (소집지) 주주총회는 본점 소재지에서개최하되 필요에 따라 이의 인접지역에서도 개최할 수 있다. <신설>	**제 19조 (소집지)** ① (현행과 같음) ② 회사는 이사회의 결의로 상법 제542조의14 제1항에 따라 주주의 일부가 소집지에 직접 출석하지 아니하고 원격지에서 전자적 방법에 의하여 결의에 참가할 수 있는 방식의 총회를 개최할 수 있다.	상법 제542조의14, 제542조의15 개정에 따른 전자주주총회 도입 여부를 선택할 수 있도록 함
제 25조 (의결권의 대리 행사) 주주는 대리인으로 하여금 그 의결권을 행사하게 할 수 있으며, 이 경우 대리인은 주주총회 개시 전에 그 대리권을 증명하는 서면(위임장)을 제출하여야 한다.	**제 25조 (의결권의 대리 행사)** 주주는 대리인으로 하여금 그 의결권을 행사하게 할 수 있으며, 이 경우 대리인은 주주총회 개시 전에 그 대리권을 증명하는 서면(위임장) 또는 전자문서를 제출하여야 한다.	대리권 증명을 서면 또는 전자문서로 가능하게 하는 상법 제 368조의 개정사항을 반영함
제 32조 (이사의 의무) ① 이사는 법령과 정관의 규정에 따라 회사를 위하여 그 직무를 충실하게 수행하여야 한다. ② ~ ⑤ (생략) <제2항 신설, 기존 제2항, 제3항, 제4항, 제5항 항번호 변경>	**제 32조 (이사의 의무)** ① 이사는 법령과 정관의 규정에 따라 회사 및 주주를 위하여 그 직무를 충실하게 수행하여야 한다. ② 이사는 그 직무를 수행함에 수행함에 있어 총주주의 이익을 보호하여야 하고, 전체 주주의 이익을 공평하게 대우하여야 한다. ③ ~ ⑥ (현행과 같음)	이사의 충실의무를 주주에게로 확대한 상법 제 382조의3 개정 내용을 반영함.

※ 기타 참고사항
해당 사항 없음

□ 이사의 보수한도 승인

가. 이사의 수 · 보수총액 내지 최고 한도액

(당 기)

이사의 수 (사외이사수)	4명(1명)
보수총액 또는 최고한도액	2,000,000,000원

(전 기)

이사의 수 (사외이사수)	4명(1명)
실제 지급된 보수총액	855,185,881원
최고한도액	2,000,000,000원

※ 기타 참고사항
해당 사항 없음

□ 감사의 보수한도 승인

가. 감사의 수 · 보수총액 내지 최고 한도액

(당 기)

감사의 수	1
보수총액 또는 최고한도액	100,000,000원

(전 기)

감사의 수	1명
실제 지급된 보수총액	36,000,000원
최고한도액	100,000,000원

※ 기타 참고사항
해당 사항 없음

□ 주식매수선택권의 부여

가. 주식매수선택권을 부여하여야 할 필요성의 요지

나. 주식매수선택권을 부여받을 자의 성명

성명	직위	직책	교부할 주식	

			주식의종류	주식수
강OO 외 5명	일반 임직원	팀원	보통주식	30,000주
총(6)명				총30,000주

다. 주식매수선택권의 부여방법, 그 행사에 따라 교부할 주식의 종류 및 수, 그 행사가격, 행사기간 및 기타 조건의 개요

구 분	내 용	비 고
부여방법	신주교부, 자기주식교부	-
교부할 주식의 종류 및 수	보통주 30,000주	총6명
행사가격 및 행사기간	3,921원 / 2029년 2월 12일~2032년 2월 11일	일반 임직원 6명
기타 조건의 개요	-	-

라. 최근일 현재 잔여주식매수선택권의 내역 및 최근년도 주식매수선택권의 부여, 행사 및 실효내역의 요약

- 최근일 현재 잔여주식매수선택권의 내역

총발행 주식수	부여가능 주식의 범위	부여가능 주식의 종류	부여가능 주식수	잔여 주식수
11,703,922주	발행주식총수의 15%	보통주	1,755,588	291,000주

- 최근 2사업연도와 해당사업연도의 주식매수선택권의 부여, 행사 및 실효내역

사업년도	부여일	부여인원	주식의 종류	부여 주식수	행사 주식수	실효 주식수	잔여 주식수
2023년	2023.02.09	5명	보통주	25,000주	-	-	25,000주
2024년	2024.02.14	6명	보통주	30,000주	-	-	30,000주
2025년	2025.02.12	14명	보통주	110,000주	-	-	110,000주
2025년	2025.03.28	2명	보통주	20,000주	-	-	20,000주
계		총(27)명		총185,000주	-	-	총(185,000)주

※ 기타 참고사항
해당 사항 없음

IV. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

가. 제출 개요

제출(예정)일	사업보고서 등 통지 등 방식
2026년 03월 23일	2주전 통지

나. 사업보고서 및 감사보고서 첨부

당사의 사업보고서 및 감사보고서는 주주총회 1주 전까지 금융감독원 전자공시시스템(http://dart.fss.or.kr)에 공시하고, 당사 홈페이지(http://www.fasoo.com)에 게재할 예정입니다.

- 향후 사업보고서는 오기 등이 있는 경우 수정될 수 있으며, 수정된 사업보고서는 DART에 업데이트 될 예정이므로 이를 참조하시기 바랍니다.

- 주주총회 이후 변경된 사항에 관하여는 「DART-정기공시」에 제출된 사업보고서를 활용하시기 바랍니다.

※ 참고사항

주주 권리 보장을 위하여 전자 투표제 도입, 전자위임장 수여 등 온라인 참여 방식을 마련하였는 바, 주주분들의 적극적인 협조와 참여 부탁 드립니다.

가. 전자투표·전자위임장권유관리시스템
- 인터넷 및 모바일 주소 : 「https://vote.samsungpop.com」

나. 전자투표 행사·전자위임장 수여기간
- 2026년 3월 20일 오전 9시 ~ 2025년 3월 29일 오후 5시
  (기간 중 24시간 이용 가능)

다. 수정동의안 처리
- 주주총회에서 상정된 의안에 관하여 수정동의가 제출되는 경우 전자투표는
  기권으로 처리

당사는 주주총회 당일 인력 및 공간상의 제약 등으로 선물 또는 기념품 등은 제공하지 않을 예정이오니 이점 양지하여 주시기 바랍니다.